Statutary 🡪per camera di commercio e tasse 🡪codice civile

Management account🡪serve al management e non ci sono le regole del cc, è un bilancio a fine interno.

Il management account dà dei piani di conti con centri di costo e di ricavo che ti permettono di associare non per natura ma per destinaizone.

Si deve controllare che lo statutary combaci con il management account.

Per diminuire il CCN: diminuisco i crediti commerciali, aumento i debiti, riduco i tempi di magazzino. Esselunga ha tanta cassa da investire. Quando scende il CCN aumenta la cassa.

EBITDA e PFN sono i driver più importanti per valutare un’azienda.

Quando ho diritto a rilevare la vendita di un prodotto? Quando passa il controllo del bene, e il controllo dipende dai vincoli nel contratto. Nella spedizione deve esserci un documento di trasporto con sopra un codice che indica qual è il momento del passaggio del controllo.

I costi non sono la variabile per definire il passaggio di controllo, se pago io la spedizione non vuol dire che ne ho già il controllo.

Recognition dei servizi è quando ho erogato la prestazione.

**Ettore Minelli** | EYP-Transaction Strat & Exec

EY Advisory S.p.A.

Via Meravigli 12/14, 20123, Milano, Italy

[Ettore.Minelli@parthenon.ey.com](mailto:Ettore.Minelli@parthenon.ey.com)

Website: [www.ey.com](https://eur01.safelinks.protection.outlook.com/?url=http%3A%2F%2Fwww.ey.com%2F&data=05%7C01%7Cettore.minelli%40parthenon.ey.com%7C277db69c3a3b4f95893508da8fee2a02%7C5b973f9977df4bebb27daa0c70b8482c%7C0%7C0%7C637980551644758875%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C1000%7C%7C%7C&sdata=q4XMR1%2FfF9O2T4TBwxnVpXdYXz7Z0LtD1ZvcxQh6ino%3D&reserved=0)

Valorizzazione di magazzino deve sempre essere confrontata con fair value anche in OIC.

Factoring pro solvendo ad esempio: Cassa 100 @ deb. Fin. 100, quinid PFN =0.

Factoring pro soluto ad esempio: cassa 100 @ credito 100, PFN = 100